

# 熊谷市の財務情報

## 第1回 「バランスシート」編

本市では、財政状況を総合的かつ長期的に把握する一つの手法として、企業会計的手法を取り入れた「熊谷市の財務情報」バランスシート、行政コスト計算書、全体のバランスシート、キャッシュ・フロー計算書を作成しました。財務諸表、財政なんてちんぷんかんぷんの、市民活動イメージキャラクター「ニャオざね」が、「くま博士」と一緒に財務諸表を見ていきます。今回は、3回連載の1回目です。

**バランスシートってなに？**

**ニャオざね** バランスシートってなんだにや？

**博士** バランスシートは、市の資産と、負債・正味資産を対比させて表示させたものじゃ。表の左側と右側の金額が同じ、つまりバランスしているから、バランスシートと呼ばれておる。

**ニャオざね** 数字が並んでるだけで、なにもわからないにや。

**博士** おいおい、そうそうあせらずとも、順番に説明するから、待つておれ。まず、左側からだが、資産は、有形固定資産、投資等、流動資産の3つに分かれておる。

**ニャオざね** ゆうけいこいていしんさん？

**博士** 有形固定資産とは、市が持っている土地、建物等のことじゃ。これが多くあれば、

**ニャオざね** ずいぶん大きな額だにや。思い出してみると、ニャオざねの身の回りにも、たくさん市の施設があるにや。これを全部足すと、こんな額になるってことじゃ。ところで、つぎの投資等ってなんにや？

**博士** ほかの団体のためにお金を出したり、何かの目的の

それだけ多くの市民サービスを行うことができるのじゃ。

**ニャオざね** 土木費とか教育費ってところが多いにや。

**博士** 土木費には、道路や橋公園の建設、川の改修などが含まれるから、額が多くなっている。教育費は、学校の校舎や体育館、公民館なんかが含まれるから、やはり額が多い。市が持っている有形固定資産は、全部で約1,917億円あるってことになる。

**ニャオざね** ずいぶん大きな額だにや。思い出してみると、ニャオざねの身の回りにも、たくさん市の施設があるにや。これを全部足すと、こんな額になるってことじゃ。ところで、つぎの投資等ってなんにや？

**博士** ほかの団体のためにお金を出したり、何かの目的の

ためにお金を積み立てたりしているものをいうのじゃ。

**ニャオざね** どんどこにお金を出しているのじゃ？

**博士** 熊谷文化創造館さくらめいとの運営をしている熊谷市文化振興財団などに出資しているぞ。

積立は、市の職員の退職手当のための積み立てや、学校に行く費用を貸し付けるための積み立てなんかがあるのじゃ。

**ニャオざね** つぎの流動資産は？

**博士** 流動資産とは、必要なときに現金化できる積み立てや、税金などのことをいう。急にお金が必要になったときの積み立てである財政調整基金や、一年間に使ったお金と集めたお金の差額である歳計現金などがある。未収金は、まだ収入していない税金のことじゃね。

まとめると、物として残っている「有形固定資産」、貸し付けたりして、権利としてある「投資等」、現金である「流動資産」を合わせたものが、熊谷市の資産全部ってことになる。合わせると、約2,123億円あるってことじゃ。

**博士** 次に負債の部だ。ニャオざね やっと半分だにや...

**博士** 負債の部は、主に借金のことじゃ。さっきいった、有形固定資産、たとえば道路や公園、学校なんかを建設するために、市は借金をしている。この借金の残っている額が、固定負債の地方債と、流動負債の地方債翌年度償還予定額のところ計上されている。表を見ると、合わせて約530億円ということになる。

**ニャオざね** すこい額だにや...

**博士** わかりやすくするために、一人あたりに換算してみると、現在の市の人口は約20万人だから、約26万円ということになる。

**ニャオざね** やつぱりすこい額だにや... ニャオざねのおこづかいでは返せないにや。

**博士** うむ。そうじゃろう。でも、市の1年間の収入は、約600億円ある。例えてみると、600万円の年収がある人が、530万円ローンを組んで家を建てたのと同じってことになる。この人が、まったく借金をしないで、

530万円貯まったら家を建てよう、ってことにしたら、家を建てるまでに何年かかるかのお。市でも同じように、大きな道路や公園を借金しないでつくるとしたら、お金が貯まるまで、何年も待たなくてはならない。また、道路や公園は、何十年にもわたって使えるわけだから、それを使っている間に、借金を返すという形で、毎年少しずつ払い続けるほうが、サービスとコストのバランスという点から、理にかなっていることになるのじゃよ。

**ニャオざね** そういうことなのじゃ。ニャオざねだったら、お金がたまる前に、通販で使っちゃうかもしれないしにや。でも、借金が多くなりすぎて、返せなくなっちゃったら、どうするにや？新聞で見たゆーばり市のようにになっちゃうにや。

**博士** 夕張市はかなり特殊なケースといえるんじゃろう。夕張市は、平成17年度末で、324億円の借金があつた。これを、夕張市の人口約13,000人一人あたりになると、約244万円になる。熊谷市の26万円と比べると、ずいぶん大きな額じゃな。その上、市財政の大きさは、熊谷市の12%しかない。借金を返す力も小さいという

ことじゃ。とはいえ、借金があまりに大きくなることは問題だから、熊谷市も新たな借金を抑えるなどして、借金が少なくなるよう努力しているのじゃよ。要は、借金はほどほどにすることじゃ。

**博士** 最後は正味資産の部じゃ。左側に書かれている資産を作るために、借金以外にどんなお金を使ったかということを表しているぞ。大きくは、国庫支出金、県支出金、一般財源等になる。

**ニャオざね** またむずかしいことばがでてきたにや...

**博士** 国庫支出金は国、県支出金は県からもらったお金と、税金は、残り、税金など、市のお金でまかなったということじゃ。この正味資産と、さっきの負債を足すと、約2,123億になり、資産の額と同じになる。

**ニャオざね** だからバランスシートっていうんだったよにや！

**博士** よく覚えておったな。次回、行政コスト計算書についてお話しするぞ。

さらに詳しい情報は、財政課(市役所3階)、または市ホームページでもご覧になれます。◆財政課 ☎内線240



市民活動イメージキャラクター「ニャオざね」

### これが熊谷市のバランスシートじゃ



市民サービスに活用される土地建物等の資産の額。(土地以外は、減価償却した分を差し引いて計上しています。)

団体などへの出資金や貸付金、特定の目的のために積み立てられている基金など。

必要なときに現金化できる基金や市税などでまだ収入されていないもの。

借 方	
資産の部	
1.有形固定資産	
(1) 総務費	101.4
(2) 民生費	34.8
(3) 衛生費	140.9
(4) 労働費	2.4
(5) 農林水産費	68.2
(6) 商工費	5.7
(7) 土木費	962.5
(8) 消防費	23.3
(9) 教育費	566.5
(10) その他	11.5
有形固定資産合計	1,917.2
(うち土地)	654.8
2.投資等	
(1) 投資及び出資金	12.7
(2) 貸付金	11.8
(3) 基金計	53.1
① 特定目的基金	51.3
② 定額運用基金	1.8
投資等合計	77.6
3.流動資産	
(1) 現金・預金計	94.6
① 財政調整基金	52.9
② 歳計現金	41.7
(2) 未収金	33.2
流動資産合計	127.8
資産合計	2,122.6

貸 方	
負債の部	
1.固定負債	
(1) 地方債	478.2
(2) 債務負担行為	12.2
(3) 退職給与引当金	161.4
固定負債合計	651.8
2.流動負債	
(1) 地方債翌年度償還予定額	52.0
流動負債合計	52.0
負債合計	703.8
正味資産の部	
1.国庫支出金	228.6
2.県支出金	71.2
3.一般財源等	1,119.0
正味資産合計	1,418.8
負債・正味資産合計	2,122.6

これまでに道路や公園や学校などを建設するために、国や金融機関に借りているお金の残高。(ただし、翌年度に償還する分は除いています。)

平成18年度末に全職員が退職した場合の退職手当試算額。翌年度に償還する元金

これまでに道路や公園や学校などを建設するために使ったお金のうち、国や県からの補助金や税金など。



「くま博士」



平成20年度  
全国高等学校  
総合体育大会

【熊谷市開催】



**陸上競技**  
熊谷スポーツ文化公園陸上競技場  
7月29日(火)～8月2日(土)

**体操競技**  
熊谷スポーツ文化公園 彩の国くまがやドーム体育館  
8月6日(水)～8月8日(金)

大会シンボルマーク



彩夏到来 08 埼玉総体

境界を越え 飛びの音と 永遠の絆を

◆高校総体推進室 TEL 内線 550

ポスターが完成しました

競技種目別大会ポスターが完成しました。ポスターに使用されている図案は、高校生一人一役活動北A地区実行委員会に所属する学校の生徒に募集しました。最優秀賞は、陸上競技が熊谷女子高校2年荻野美沙さん、体操競技が熊谷商業高校3年中村早希さん。最優秀作品は、ポスターの他にプログラムの表紙等に使用され、大会をPRします。入選者は下表のとおりです。



●陸上競技  
荻野美沙さんの作品



●体操競技  
中村早希さんの作品



左から荻野さん、富岡市長、中村さん、野原教育長  
●競技種目別大会ポスターデザイン  
最優秀賞表彰式(2月20日)

埼玉総体  
TOPICS

interview

高校生一人一役活動 (Kizuna 活動)

一人一役活動では、これまで熊谷駅でティッシュ配布などをして高校総体をPRしてきました。今後は100日前イベントの開催、陸上競技と体操競技の運営補助、熊谷駅に設置する総合案内所などで活動していきます。また、さいたまスーパーアリーナで行われる総合開会式についても準備をすすめています。たくさんの皆さんにこの埼玉総体を知っていただき、来市した選手や監督の皆さんが最高の思い出をつくれるよう、高校生一同、全力で活動に取組んでいます。



島田 政輝さん  
高校生一人一役活動  
埼玉県実行委員会副委員長  
(北A地区実行委員長)  
県立熊谷農業高校 3年

陸上競技	学校名	学年	氏名	受賞	学校名	学年	氏名	体操競技
	県立熊谷女子高校	2年	荻野 美沙	最優秀	県立熊谷商業高校	3年	中村 早希	
	県立熊谷高校	2年	石森 哲太	優秀	県立熊谷高校	2年	小澤 雄基、三澤 秀介	
	県立熊谷高校	2年	岸 遼太郎	優秀	県立熊谷女子高校	2年	西野 祐子	
	県立熊谷女子高校	2年	富沢 茜	優秀	県立熊谷女子高校	2年	野田 茉李	
	県立熊谷女子高校	2年	町田 千里	優秀	県立熊谷女子高校	2年	三輪 真名美	
	県立羽生第一高校	3年	大久保 実希子	優秀	県立熊谷女子高校	1年	内田 有香	

(敬称略 学校名および学年は審査当時のもの)



4月8日の開所式開会式 左から、大林秀仁氏(株)日立ハイテクテクノロジーズ代表取締役執行役員社長、生見益三氏(株)日立ハイテクインスツルメンツ取締役社長、富岡市長、松本市議会議長

4月1日  
新たに企業が操業  
県外から妻沼西部工業団地内に誘致した(株)日立ハイテクインスツルメンツ本社工場および(株)日立ハイテクエンジニアリングサービスが操業を開始しました。従業員400人を超える大型企業です。



3月23日  
第18回熊谷さくらマラソン大会  
あたたかな春らしい日差しの中、全国から約7,000人のランナーが、熊谷運動公園からスタートし、ハーフマラソンを始めそれぞれの種目で健脚を競っていました。



写真前列左から、田中優希さん、菊地秀佳さん、馬場龍星さん、真崎貴弘さん(以上桜木小)。写真後列左から、杉浦直樹さん(熊谷南小)、富岡市長、野原教育長

3月28日  
彩の国21世紀郷土かるた県大会での大活躍を市長に報告

3月9日に行田市総合体育館で行われた、第26回彩の国21世紀郷土かるた県大会で、熊子連Cチーム(桜木小チーム4人)が、出場120チーム中で見事に優勝、また、個人戦では、熊谷南小の杉浦直樹さんが3位となり、市長を表敬訪問しました。



3月28日～4月8日  
熊谷さくら祭

荒川の桜堤の桜が見ごろとなり、約500本のソメイヨシノが「さくらのトンネル」を作りました。今年も「熊谷さくら祭」が開催され、たくさんのお客で賑わいました。



「文芸熊谷」創刊号の企画・選考・編集に中心となって携わっていた文化団体の皆さん

3月28日  
「文芸熊谷」が創刊されました  
新熊谷市誕生を記念し、「文芸熊谷」が刊行され、市長に贈呈されました。文芸作品は広く一般から応募されたものです。熊谷市文化連合に委託し、旧町の文化団体の協力を得て創刊されました。

【お詫びと訂正】  
市報4月号30ページのフォトニュース、「防犯のまちづくり協定を締結」の記事でご紹介した「くまがや農業協同組合」様の名称を「くまがや農業共同組合」と誤って記載しました。お詫びし、訂正します。

おたより 市報クイズ3月号で寄せられたご意見を紹介します。

パレット 今月のテーマ 熊谷市「市政宅配講座」

- 市政宅配講座は、少人数でもお聞きすることができ、講師のお話が楽しく、詳しく、分かりやすいです。それに、知識も豊富になっていくので、とても楽しみにしています。(70代・女性)
- 今後1つでも多くの講座が増えていくことを期待しています。(10代・男性)
- ぜひ出席してみたいのですが、講座についてどこで知ったらよいのでしょうか。(60代・女性)
- 税金のことなどが分からないので、機会があったら利用してみたいです。(30代・女性)

市政宅配講座は、市職員等が講師となって、皆さんの勉強会等へお邪魔し、市の仕事などについてお話をするものです。市の行政を知る上でとても有効な制度ですが、まだまだ制度をご存知ない方も多くいますので、これからも市報やホームページでお知らせをしていきたいと思っております。  
※市政宅配講座やおたよりパレットは、市ホームページでも、更に詳しく紹介しています。  
<http://www.city.kumagaya.lg.jp/>

- 多くのジャンルの中で、特に「環境」に興味があり、理解するのが楽しみです。(60代・男性)
- 「市政宅配講座」、初めて聞くことばです。内容について詳しく知りたいと思っております。(50代・女性)

応募方法

ハガキまたはEメールに、クイズの答え・住所・氏名・年齢・電話番号・今月のテーマ「熊谷の美味しい野菜」についてのコメントを必ず記入のうえ、5月23日(金)までにご応募ください(一人につき一通)。  
※コメントがないものは無効となります。  
《応募先》〒360-8601 宮町二丁目47番地1 熊谷市広報広聴課  
☞ [kohokocho@city.kumagaya.lg.jp](mailto:kohokocho@city.kumagaya.lg.jp)  
※なお、市内の商店・企業を知っていただくという趣旨で、当選者にはプレゼント引換券をお送りいたしますので、お店で引き換えてください。当選者の発表は、引換券の発送をもって代えさせていただきます。

◆ニャオさね ②火災 3月号の正解

- 《今月号の問題》  
次の□に入ることをば、それぞれお答えください。  
①5月24日(土)に環境美化センターで、□フェアが開催されます。  
②□シートとは、市の資産と、負債・正味資産を対比させて表示させたものです。  
《今月のプレゼント》  
ウッドコテージご提供の、うちわ祭礼を、正解者の中から抽選で10人に差し上げます。



ウッドコテージ 宮町2-152(市役所前) TEL 048-524-6254、日曜日・祝日定休

今月のテーマ、「熊谷の美味しい野菜」にいただいたコメントは、「おたよりパレット」や市ホームページで紹介させていただく場合があります。

市報クイズ 読んで当てよう

「なでしこジャパンが北京で奮闘します！  
皆さんぜひ応援ください」



“なでしこジャパン” サッカー日本女子代表監督  
佐々木則夫さん（江南中央）



写真提供：JFA

試合で熱く指揮をとる佐々木監督

情熱世代

夢追い人

自然体で選手と向き合う  
アフリさん

選手たちは僕のことを「ノリスさん」って呼んでいます。僕は代表監督就任前から、コーチとして選手たちを良く知ってたんで、監督になつたときは、なんだかお互いにくすぐったい感じがしましたね。僕自身、あまり堅い指導者ではないけれど、監督になつた以上、当然言うべきことは言わなくてはならない。結構熱くなるタイプなんで、特にピッチ上では、選手に厳しい言葉を浴びせることもしょっちゅうです。でもね、選手との関係に変な遠慮は必要ないんですよ。僕が自然体で選手と向き合うことで、選手たちもそれにプレーで答えてくれる。でも、言い過ぎちゃったときは、後で謝つたりますけどね（笑）

北京オリンピックで狙うは「ベスト4」、そしてメダル！

チーム作りの最大のコンセプトは、「チームとしての質の向上」です。日本人、特に女子は、南米やヨーロッパの選手と比較して、身体能力の差は歴然。個と個の戦いではなかなか太刀打ちできない。でも、組織力・持久力の高さなど、伝統的に日本チームがもつ特性もある。それらを最大限に活かしながら、チーム全体で「相手の良さを消す」組織的な守備をして、そこから攻撃に連動していくサッカーを目指しているんです。

なでしこジャパンの今年一番の照準は、やはり8月の北京オリンピック。優勝した2月の東アジア選手権で、ある程度世界に通用する手ごたえを掴んだので、これからオリンピックまでの間、経験の少ない若手や中堅の底上げを念頭に置きながら、チームを作っていきます。

狙うはベスト4。そしてなんとかメダルに手が届けばと思つてます。男子代表は過去のオリンピックでメダルをとりました。なんとか女子もって、皆さんの記憶に留めたいんです。熊谷市民の皆さん、サッカーは男子だけではありません。めぬまカップから巣立った選手たちが北京で躍動しますので、応援よろしくお願いします！



プロフィール

佐々木則夫（ささきのりお）さん

山形県出身。小学2年生のとき埼玉に転居し、4年生でサッカーを始める。帝京高校、明治大学を経て、NTT関東サッカー部（現大宮アルディージャ）で選手として活躍。33歳で引退後、指導者に転進。JFL時代のアルディージャの監督を始め、アルディージャの強化・育成部長およびユース監督を歴任する。

2006年から日本女子代表コーチおよびU-20日本女子代表監督に就任し、2008年1月1日付で、日本女子代表監督に就任。監督として初采配となった、「東アジアサッカー選手権2008」では、3戦全勝で優勝。なでしこジャパンに初タイトルをもたらした。

FRESH COOKING

Oh! 地場産農産物で  
フレッシュ  
クッキング

ここ point!

●ちびじゃがをおいしい一品に!

いもだんご

今月の料理人は妻沼東五丁目の小久保光子さん

●農業振興課（妻沼庁舎）TEL 048-588-1321

ジャガイモは「大地のリンゴ」とも呼ばれ、体内の塩分バランスを保つ働きがあるカリウムを豊富に含んでいます。芽には中毒を起こす物質（ソラニン）があるので、調理の際は取り除きましょう。

●健康づくり課 TEL 048-528-0601

■材料

- ジャガイモ 1kg  
(小さいものほど可)
- 味噌 70g
- 砂糖 150g
- ゴマ 少々

■作り方

- 1 ジャガイモを揚げる。  
皮付きのままのジャガイモ

- 1 一度 180 度に熱した油の中に入れて中火にして、皮がわしわになって竹串が刺さるようになるまで揚げる。
- 2 味噌と砂糖を入れて、水少々をいれ 3～4 分弱火にかけ、たれを作る。  
たれを作る際、火にかけすぎると、たれが固くなってしまうので気をつけましょう。
- 3 2 の中に揚げたジャガイモを入れ、最後にゴマを加え絡める。



ジャガイモを収穫すると必ず出てしまう、小さいくずイモも、こうして調理すると見違えるほどの一品料理に変わります。皆さんもお試しくださいね。

人口と世帯 ●平成 20 年 4 月 1 日現在（対前月比）

■人口 206,180 人 (-536) 男 103,187 人 (-309) 女 102,993 人 (-227) ■世帯 80,433 (+2)

「市報くまがや」は、自治会を通してお届けします。また、市役所・行政センター・出張所・公民館・駅連絡所などでもお配りしています。インターネットでも「市報くまがや」をご覧になれます。(URL) <http://www.city.kumagaya.lg.jp/> 「市報くまがや」は毎月 1 日（原則）に発行します。

市報くまがやは、再生紙を使用しています。